

## Buena práctica 2

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Título</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Herramienta de toma de decisiones para pilotos                                                  |
| <b>Palabras clave</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Toma de decisiones Aeronáutica (TDA): PAVE, 3P, DECIDE                                          |
| <b>Creado por</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Universidad de Económicas – Varna<br>Basado en: Administración Federal de Aviación de USA (AFA) |
| <b>Idioma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Español                                                                                         |
| <b>Buena práctica</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                 |
| <p>La presunción básica de la AFA es que no solo el buen juicio se puede aprender de la experiencia, se puede aprender. La herramienta de toma de decisiones aeronáutica se basa en la toma de decisiones convencional para ayudar a reducir la probabilidad de errores en cabina. <b>Es un enfoque estructurado y sistemático que usa herramientas de gestión de riesgo llamadas PAVE y 3P, y el modelo de toma de decisiones DECIDE, modificado para situación con pilotos.</b></p> <p><b>PAVE</b> define los cuatro mayores <b>peligros de un vuelo: Piloto, Avión, Valores ambientales y Externos</b>. Los peligros crean riesgos, lo que hace que PAVE sea fundamental en la gestión de riesgos, y en última instancia, en la toma de decisiones aeronáuticas antes y durante el vuelo. El manual de conocimientos aeronáuticos del piloto define el riesgo como ‘el futuro efecto de un peligro que no se ha controlado ni eliminado.’</p> <p>Se usan dos modelos para la gestión práctica de riesgos. La primera sigue el modelo Percibir-Procesar-Poner en marcha o modelo de las <b>3P</b>. Primero, <b>Percibir</b> una serie de circunstancias del vuelo usando PAVE. Entonces <b>Procesar</b> las circunstancias evaluando su efecto en la seguridad del vuelo con CARE (Consecuencias, Alternativas, Realidad, presiones Externas). Por último, <b>Poner en marcha</b> el mejor plan de acción usando TEAM (Transferir, Eliminar, Aceptar, Mitigar). Este proceso debería automatizarse en la medida de lo posible. El grado de riesgo se puede sopesar en función de exposición, gravedad y probabilidad. Una exposición podría incluir el número de personas o recursos que podrían verse afectados. La gravedad es el alcance de la posible pérdida. Por último, ¿cuál es la probabilidad de que un peligro cause una pérdida?</p> <p><b>DECIDE</b> es una herramienta sencilla de seis pasos que nos ofrece una manera lógica de tomar decisiones. En el contexto actual también se considera una herramienta de gestión de riesgos. Tus sentidos <b>Detectan</b> que ha ocurrido un evento inesperado. Usas tu intuición y experiencia y analizamos objetivamente toda la información disponible. Entonces <b>Estimamos</b> la naturaleza del problema y si podría ser muy grave. Un aviso: si definimos incorrectamente el problema, tomaremos una decisión equivocada. <b>Cogemos</b> un plan de acción que nos conduzca a un resultado deseado. Entonces debemos <b>Identificar</b> una o más soluciones que nos lleven a un aterrizaje seguro. Quedarnos helados e indecisos puede llevar a no tomar ninguna decisión y por tanto no tomar ninguna acción correctiva. Todo lo anterior es irrelevante si el piloto no <b>Dispone</b> nada. Una vez decididas las acciones correctivas, el piloto debe implementarlas. <b>Evaluar</b> la acción para verificar si funciona. Si no, debemos ejecutar de nuevo el modelo DECIDE.</p> |                                                                                                 |



## Enhance Soft Skills to Nurture Competitiveness and Employability

[www.projectessence.eu](http://www.projectessence.eu)

¡Echemos un vistazo al diagrama de flujo que integra las herramientas PAVE, 3P, DECIDE, CARE, TEAM en el enlace!

**Enlace de referencia**

<https://www.ifr-magazine.com/training-sims/good-pilot-decision-making/>

**Tipo de material**

**BUENAS PRÁCTICAS**